

Maatwerk programma's voor Toekomstbestendige Controllers



Controllersopleiding op maat: afgestemd op uw organisatie!



Maatwerk programma's voor toekomstbestendige Controllers

De Erasmus Universiteit Rotterdam (EUR) biedt verkorte, op maat gemaakte opleidingen aan voor organisaties die hun controllers willen versterken en voorbereiden op de uitdagingen van morgen. De opleiding is bedoeld voor organisaties met controllers die een bedrijfseconomische of bedrijfskundige wetenschappelijke vooropleiding en meerjarige werkervaring hebben, en de ambitie hebben om zich verder te ontwikkelen.

Ons aanbod

Bij ESAA bieden we zorgvuldig samengestelde maatwerkprogramma's aan, gebaseerd op onderdelen van de EMFC (RC) en/of CPC-opleiding van de Erasmus Universiteit Rotterdam (EUR). Deze programma's zijn ideaal voor organisaties die hun controllers willen professionaliseren zonder de volledige RC- of CPC-opleiding te volgen.

Onze programma's, ontworpen voor het academisch jaar 2025-2026, zijn ontwikkeld vanuit de visie dat controllers, door technologische, maatschappelijke en organisatorische veranderingen, moeten evolueren naar toekomstbestendige business controllers. Hierbij richten we ons op het verbeteren van technische, analytische en persoonlijke vaardigheden.



Hoe komt een maatwerk programma tot stand?

Onze maatwerkprogramma's worden in nauw overleg met de betrokken organisaties samengesteld.

Een gemiddeld maatwerkprogramma bestaat uit circa acht colledagen, verspreid over acht tot tien maanden. Het programma begint met een kick-off waarin het beroepsprofiel van de toekomstbestendige business controller, de leerdoelen en de onderdelen van het opleidingsprogramma worden besproken. Het programma wordt afgesloten met een individuele integratiecase, waarmee we de voortgang in kennis en vaardigheden kunnen toetsen.

Tijdens de colleges combineren we de meest recente theoretische inzichten met praktijkcases van de deelnemende organisatie(s). Zo kunnen deelnemers actuele vraagstukken vanuit nieuwe en verrassende perspectieven bestuderen en leren toepassen binnen hun eigen organisatiecontext.

Vakken

Kick-off opleidingsprogramma

Tijdens de kick-off van ons maatwerk opleidingsprogramma staat kennismaking centraal, zowel met elkaar als met de kerndocenten. We bieden een heldere toelichting op het profiel van de toekomstbestendige business controlfunctie, de leerdoelen en onderdelen van het opleidingsprogramma, inclusief de integratiecase als eindopdracht. Ten behoeve van de integratiecase zal ook een kort college over methodologie worden verzorgd. Deze dag staat bol van interactie, waarbij we uitgebreid ingaan op persoonlijke leerdoelen, leerbijdragen en praktische zaken, en waarbij we de groepsdynamiek stimuleren.

Data Science & Data Analytics

Dit vak richt zich op beslissingsondersteuning binnen organisaties en de cruciale rol van de controller. Het legt nadruk op nieuwe ontwikkelingen in het gebruik van data, met een focus op datavisualisatie en data-analyse voor effectieve besluitvorming. De deelnemers leren beoordelen wanneer en hoe data-analyses waarde toevoegen en hoe grote hoeveelheden data op een passende wijze kunnen worden ingezet en gevisualiseerd. Deze kennis stelt organisaties in staat om optimaal te profiteren van data-gedreven inzichten voor strategische beslissingen.

Budgettering en bekostiging

In dit college staan bekostigingsmethoden die in de gezondheidszorg (care/WMO) worden gebruikt centraal en wat dit betekent voor de budgettering en de resultaten. Welke mogelijkheden en onmogelijkheden horen bij vormen van budgettering. Daarnaast wordt gekeken naar andere manieren van budgetteren die mogelijk zijn voor publieke instellingen.

Duurzaamheid

Bij het onderdeel Duurzaamheid wordt stilgestaan bij alle aspecten van duurzaamheid en de doorvertaling van duurzaamheid in de strategie, bedrijfsvoering en verantwoording van organisaties. Aandacht wordt besteed aan investeringsselectie, afwegingen op basis van zowel financieel rendement als maatschappelijk rendement, verslaglegging rondom duurzaamheid en de internationale wet- en regelgeving in relatie tot publieke organisatie.

Waardenmanagement (Public Value)

In dit onderdeel staat het begrip waarde(n) centraal waarbij wordt gekeken naar het concretiseren van doelstellingen, de effecten van beleid, het monitoren en bewaken van deze. Gebruik wordt gemaakt van de theorie van Hofstede, Moore en anderen, waarbij de invloed van digitalisering op het meetbaar maken van effecten ook wordt geraakt. Aan het einde van dit onderdeel is de deelnemer in staat om te beoordelen in hoeverre de beleidsvoornemens daadwerkelijk goed zijn omgezet in effecten en de navolgbaarheid daarvan te beoordelen.

Controlling in Complexity

Dit vak richt zich op de veranderkundige aspecten van het controllersvak en het begrijpen van organisatie- en groepsdynamiek voor betere advisering. Deelnemers reflecteren op hun rol en de waarde van hun dagelijkse werkzaamheden als controller in veranderingsprocessen binnen de organisatie. Het programma stimuleert deze reflectie om waardevolle inzichten te bieden die direct toepasbaar zijn in de praktijk.

Transition dynamics

Dit college bouwt voort op "Controlling in Complexity". Het richt zich op het ontwikkelen van vaardigheden, zowel op individueel als groepsniveau, om een serieuze gesprekspartner te zijn voor de board en de organisatie. We analyseren de eigen adviesstijl en onderzoeken hoe adviseurs kunnen inspelen op verschillende situaties binnen de organisatie en de groep. Speciale aandacht gaat uit naar het omgaan met weerstand door bewustwording van perspectiefverschillen en emoties, waardoor adviseurs effectief kunnen doorvragen naar de werkelijke behoeften van de (interne) klant. Dit stelt hen in staat om de klant overtuigend mee te nemen in de juiste aanpak en oplossing.

Databeheer en data governance

Dit onderdeel richt zich op governance-structuren, verantwoordelijkheden en compliance (AVG, NEN7510). Daarnaast komen datakwaliteit, standaardisatie en interoperabiliteit aan bod, zoals het veilig uitwisselen van patiëntgegevens tussen EPD's en ketenpartners. Voor business controllers is dit relevant omdat betrouwbare data de basis vormt voor verantwoording, risicobeheersing en strategische besluitvorming. Ook wordt inzicht verkregen in hoe data governance financiële sturing, prestaties en kwaliteit van zorg rechtstreeks beïnvloedt.

Integratiecase

De integratiecase daagt deelnemers uit om met hun verworven kennis en vaardigheden oplossingen te bedenken voor complexe praktijkproblemen. Hierbij wordt niet alleen gekeken naar de inhoudelijke oplossingen, maar ook naar hoe de deelnemer deze voorstellen presenteert en rekening houdt met de organisatiedynamiek.

Het doel van de integratiecase is het evalueren van behaalde leerdoelen en het identificeren van ontwikkelgebieden. De gepresenteerde dilemma's zijn uitdagend en stimuleren diepgaande groepsdiscussies. Onze ervaring uit post-masteropleidingen waarborgt en evalueert de complexiteit van de vraagstukken.



Praktische zaken

Toelatingseisen en intake

Voor deelname aan de maatwerk opleiding gelden specifieke toelatingseisen, gebaseerd op de RC/EMFC opleiding:

- Universitaire Masteropleiding/doctoraal diploma*
- Minimaal 5 jaar ervaring als (senior) business controller
- Ambitie om zich te ontwikkelen tot toekomstbestendige business controller

Voorafgaand aan de start van de opleiding wordt gevraagd aan de deelnemers om een intakeformulier in te vullen met persoonsgegevens, vooropleiding, ervaring en persoonlijke leerdoelen. Bij afwijking van de toelatingseisen kan een intakegesprek plaatsvinden tussen de beoogde deelnemer(s) en de programmadirecteur om de mogelijkheden te bespreken en af te stemmen.

* Kandidaten zonder academische achtergrond kunnen onder bepaalde voorwaarden worden toegelaten, mits hun werkervaring en functie op WO werk- en denkniveau zijn. Voor hen geldt een opleidingseis van minimaal hbo+. Er is een beperkt aantal plaatsen beschikbaar voor hbo-afgestudeerden.

Totale duur en studiebelasting

De maatwerk opleiding strekt zich over een periode van acht tot tien maanden, afhankelijk van hoe vaak de organisatie de colleges wil laten plaatsvinden, meestal eens in de vier tot zes weken. Een typische collegedag omvat zes uur studietijd, verdeeld in een ochtend- en middagsessie gescheiden door een lunchpauze van een uur. Naast deze contacturen moeten deelnemers rekenen op ongeveer zes uur zelfstudie per college.

Certificering en PE-punten

Voor het succesvol doorlopen van de maatwerk opleiding ontvangen de deelnemers een certificaat na het met voldoende resultaat afsluiten van de integratiecase. Deelnemers verdienen ook PE-punten, essentieel voor hun professionele ontwikkeling. Normaal gesproken worden 12 PE-punten toegekend per regulier college. Voor het openingscollege (kick-off) zijn dit 6 PE-punten en voor het afsluitende college (integratiecase) 24 PE-punten.

Verplichte aanwezigheid

Voor de modules geldt een strikte aanwezigheidsverplichting. Deelnemers dienen bij alle colleges aanwezig te zijn en actief deel te nemen. Als het niet mogelijk is om een college bij te wonen, dient de deelnemer dit vooraf per e-mail aan de Programma Coördinator te melden. Er moet dan een vervangende opdracht worden uitgewerkt en ingeleverd bij de docent.

Organisatorische vragen

Voor organisatorische vragen over de maatwerk opleiding kunnen geïnteresseerden contact opnemen met Programma Coördinator IJfke Geerkens via e-mail: esaa-business@ese.eur.nl.

Programmamangement

Dr. Arno Geurtsen RC

Programma Directeur

E-mail: geurtsen@ese.eur.nl

Telefoon: 06-14 19 28 85

Jolanda van der Velden

Programma Manager

E-mail: vandervelden@ese.eur.nl

Telefoon: 06-25 491 745

IJfke Geerkens

Programma Coördinator

E-mail: ijgeerkens@ese.eur.nl

Telefoon: 010-4081492



**Erasmus School
of Accounting
& Assurance**

**Andere post-initiële opleidingen aan de Erasmus Universiteit
Rotterdam die voor u interessant kunnen zijn:**

- Opleiding tot Registeraccountant
- Opleiding Internal Auditing & Advisory
- Post-master IT-Auditing & Advisory
- Opleiding Certified Public Controlling
- Opleiding Certified Management Controlling
- Opleiding Financieel Forensisch Deskundige
- Executive program 'The New CFO'
- Masterclass voor Finance Professionals

Uitgebreide informatie vindt u via eur.nl/eebee.

Van der Goot Building Kamer M5-19
Postbus 1738
3000 DR Rotterdam
Tel. 010 408 28 73 of 010 408 29 43
E-mail esaa-contr@ese.eur.nl
ESAA is een onderdeel van de Erasmus Universiteit Rotterdam