

Masterclass 2026

ICT en digitale transformatie in de
boardroom voor bestuurders

ICT en digitale transformatie zijn niet meer weg te denken binnen zorgorganisaties. Het belang van effectieve sturing en relevante kennis van technologie en ICT nemen hierdoor toe. Hoe krijg je er als bestuurder of toezichthouder meer grip op? Hoe borg je je ICT en transformatie in de organisatie? En hoe agendeer je dit binnen de Raad van Bestuur en je Raad van Toezicht?

Ontwikkelingen als digitale transformatie, zorgtransformatie, regio'samenwerking, AI en data-ondersteunend werken niet mogelijk zonder de passende ICT-voorzieningen. Een goede inzet van technologie maakt het verschil in de kwaliteit van de zorg en de positie van jouw zorginstelling. Ook als bestuurder en toezichthouder in de zorg is het noodzakelijk de juiste dialoog te voeren over ICT en digitalisering. Hoe draag je als bestuurder bij aan zorginnovatie? En hoe betrek je hierbij je Raad van Toezicht? Daarover gaat deze masterclass.

De VGN faciliteert de masterclass ICT en digitale transformatie in de boardroom voor bestuurders uit de gehandicaptenzorg. De docenten van deze masterclass zijn drs. Jan Houben en prof. Dr. Lineke Sneller, RC.

Let op: Deze masterclass is bedoeld voor bestuurders van organisaties die aangesloten zijn bij de VGN.



Doel van de masterclass

Het delen van kennis, praktische tips en inzichten op het gebied van digitale transformatie en ICT in de boardroom. Zodat je als bestuurder in de boardroom het goede gesprek kunt voeren over inzet van ICT en technologie voor verbetering van de zorg.

Inhoud van de masterclass

In deze masterclass wordt in de ochtend ingegaan op de digitale transformatie in de zorg: relevante ontwikkelingen het gebied van zorgtechnologie, data/AI en het realiseren van daadwerkelijke baten met ICT. Tevens een introductie van een bestuurlijk kompas voor digitale zorgtransformatie, dat inzicht verschaft over de bestuurlijke prioriteiten en aandachtspunten. De middag staat in het teken van de rol van de Raad van Toezicht en actuele vragen voor de toezichthouder (bijvoorbeeld over AI), met een raamwerk voor het goede gesprek tussen bestuurder en toezichthouder op het gebied van de digitale transformatie en AI.

Deze masterclass duurt 1 dag. Met de deelnemers vindt vooraf een individuele intake plaats van 0,5 uur per deelnemer.

Voor wie is deze masterclass bedoeld

Voor alle bestuurders die in hun werk te maken hebben met inzet van technologie en digitale (zorg)transformatie van de werkprocessen. Deze masterclass is alleen toegankelijk voor VGN leden. Maximaal aantal deelnemers is 12 personen.

Waar en wanneer

De masterclass duurt 1 dag. Deze vindt plaats bij VGN op de Oudlaan 4 in Utrecht. Er zijn twee dagen waarop je de masterclass kunt volgen. Je kunt je inschrijven voor één van deze dagen:

Woensdag 7 oktober 9:30 – 17:00 uur. [Klik hier om aan te melden.](#)

Vrijdag 20 november 9:30 -17:00 uur. [Klik hier om aan te melden.](#)

Kosten masterclass

Kosten voor deelname aan de masterclass zijn maximaal €700,- (incl. BTW). Het uiteindelijke bedrag is afhankelijk van het aantal deelnemers.

Docententeam

De masterclass wordt gegeven door twee docenten:

Dr. Jan Houben is associate partner bij M&I/Partners. Daar is hij strategisch adviseur, sparringpartner en executive coach voor raden van bestuur, directie en teams. Jan is expert op het gebied van strategische transformatieprocessen van zorgorganisaties. Hij kijkt naar strategische vernieuwingen vanuit de boarddynamiek: Hoe werkt het écht aan de top?

Prof. dr. Lineke Sneller RC is hoogleraar Digitalization & AI in Accounting, Control, Governance, en Auditing aan de Rijksuniversiteit Groningen. Zij doceert en publiceert over IT Governance, Artificial Intelligence en Digitalisering. Hiervoor was zij hoogleraar IT Value bij Nyenrode Business University. Naast haar werk bij de RUG is Lineke lid van de Raad van Commissarissen van EY, MSPS en Van Wijnen. Verder is ze lid van de raad van advies van het Institute of Internal Auditors. In de afgelopen jaren heeft Lineke diverse CIO- en directieposities bekleed, bij Vodafone, Tele2 en InterfaceFLOR, en was zij commissaris bij Achmea, CCV, Ortec en ProRail.

Certificaat

Na afloop van de masterclass ontvangt u bij voldoende inzet en resultaat een certificaat dat dient als een bewijs van uw deelname.

Het is nog onduidelijk of deze masterclass in te zetten is als verplichte training in het kader van de Cyberbeveiligingswet (NIS2). De wet is namelijk nog in behandeling in de Kamer en zou kunnen leiden tot andere scholingseisen. Met deze masterclass kunt u in ieder geval aantonen dat u werkt aan kennis en vaardigheden rondom digitalisering en ICT.

Aanmelden

U kunt zich tot en met uiterlijk 11 september 2026.

(De masterclass gaat alleen van start bij voldoende deelname.)

Het maximumaantal deelnemers bedraagt 12 personen. Bij meer dan 12 wordt een wachtlijst ingesteld. Na ontvangst van uw inschrijving ontvangt u een bevestiging, hiermee is uw aanmelding definitief.

Na 11 september 2026 ontvangt u per e-mail nadere praktische informatie over de Masterclass en wordt de individuele intake met u ingepland.

Bij annulering na 11 september 2026 worden de volledige kosten in rekening gebracht. Er kan dan eventueel wel een collega bestuurder deelnemen.

Voor vragen kunt u terecht bij: VGN, Eva Huitink, ehuitink@vgn.nl of het secretariaat, secretariaat@vgn.nl.

Algemene voorwaarden

Artikel 1 Definities

Lesmateriaal: PowerPointpresentaties, casussen, readers en overig materiaal die nodig zijn ter kennisoverdracht en toepassing tijdens de nascholing.

Deelnemer: Persoon die zich middels een inschrijfformulier heeft ingeschreven voor de masterclass ICT en digitale transformatie in de boardroom voor bestuurders.

Artikel 2 Inschrijving

1. De inschrijving voor een masterclass ICT en digitale transformatie in de boardroom voor bestuurders vindt uitsluitend via een inschrijfformulier.
2. De beschikbare plaatsen worden toegewezen op volgorde van ontvangst van de inschrijfformulieren.
3. De inschrijving wordt door de VGN aanvaard middels een schriftelijke bevestiging aan de deelnemer; deze bevestiging geldt tevens als bewijs van toewijzing van een beschikbare plaats.
4. Indien de masterclass waarvoor de deelnemer zich heeft ingeschreven vol is, wordt hij/zij op volgorde van ontvangst op de reservelijst geplaatst.
5. In geval van afmeldingen worden deelnemers op de reservelijst benaderd.
6. Aan de deelname van een masterclass kunnen door de VGN specifieke voorwaarden worden gesteld, bijvoorbeeld aan de functietitel en kennisniveau van de deelnemer (beginners/gevorderden).
7. De inschrijving voor een masterclass is instellingsgebonden en kan, in overleg met en na goedkeuring van de VGN, worden overgedragen aan een collega bestuurder.

Artikel 3 Bedenktijd

1. De wettelijke bedenktijd van 14 dagen is van toepassing op open inschrijvingen. De zakelijke overeenkomst kent een offerte geldigheidstermijn waardoor de wettelijke bedenktijd niet geldt voor zakelijke overeenkomsten.

Artikel 4 Annulering door deelnemer

1. De deelnemer kan tot en met 11 september 2026 kosteloos schriftelijk annuleren via het secretariaat van de VGN.
2. Bij annulering vanaf 11 september 2026 wordt 100% van het totale inschrijfgeld in rekening gebracht. Het is echter wel mogelijk om een collega in de plaats te laten deelnemen.

Artikel 5 Annulering door de VGN

1. De VGN behoudt zich het recht voor om bij onvoldoende aanmeldingen de masterclass te annuleren; de deelnemer wordt zo spoedig mogelijk vóór aanvang van de geplande masterclass hiervan op de hoogte gesteld.
2. De VGN is niet aansprakelijk voor de kosten van reeds aangeschaft lesmateriaal of andere eventueel gemaakte kosten.
3. De VGN brengt geen inschrijfgeld in rekening bij annulering van een masterclass.
4. Indien de masterclass door externe oorzaken moet worden afgelast zal er door de VGN een nieuwe datum worden bepaald.

Artikel 6 Nascholing en lesmateriaal

1. De VGN kan wijzigingen in het programma, de locatie, de docent, de inhoud van de masterclass en/of het les- materiaal aanbrengen.

Artikel 7 Inschrijfgeld en betaling

1. De hoogte van het inschrijfgeld voor iedere masterclass staat vermeld in de brochure. Druk- en typfouten voorbehouden.
2. Het inschrijfgeld wordt voor aanvang van de masterclass geïncasseerd de VGN.

Artikel 8 Intellectueel eigendom

1. Het door de VGN tijdens of voorafgaande aan de masterclass uitgereikte handouts en studiemateriaal zijn eigendom van de deelnemer als referentie document. Het copyright van het cursusmateriaal ligt bij de opstellers van het cursusmateriaal. Vermenigvuldigen van het materiaal alsmede het gebruiken van dit materiaal voor andere doeleinden is alleen mogelijk na toestemming van de opstellers.

Artikel 9 Bescherming persoonsgegevens

1. De door de deelnemer verstrekte persoonsgegevens worden opgenomen in de administratie van de VGN. Deze gegevens worden door de VGN uitsluitend gebruikt voor een verantwoord klantbeheer met inachtneming van hetgeen is bepaald in de Wet bescherming persoonsgegevens.
2. De VGN verwijderd op schriftelijk verzoek van de deelnemer de persoonsgegevens uit haar administratie.

Artikel 10 Vertrouwelijkheid

1. Alle informatie van en over deelnemers of hun werklocaties verkregen voorafgaand aan of tijdens de masterclass waaronder inschrijfgegevens en bedrijfsinformatie die geacht wordt vertrouwelijk te zijn zal vertrouwelijk blijven en worden behandeld door docenten en medewerkers van de VGN.

Artikel 11 Aansprakelijkheid

1. De VGN is niet aansprakelijk voor eventuele onjuistheden in het aangeboden lesmateriaal.
2. De VGN is niet aansprakelijk voor schade die, om welke reden dan ook, voor de deelnemer ontstaat in verband met de nascholing.

Artikel 12 Toepasselijk recht en bevoegde rechter

1. Op deze algemene voorwaarden voor de Aandachtspunt: moet ook zo terugkomen in de offerte van de VGN is het Nederlandse Recht van toepassing.

