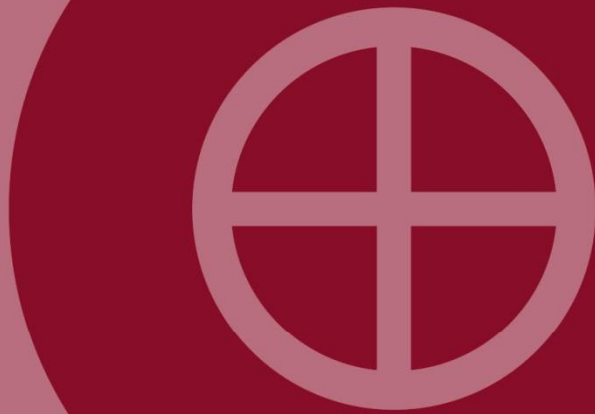




Matrices als hulpmiddel bij keuze samenwerkingsvorm

2014, Marg Janssen – Van Doorne N.V.

Matrix I: drie opties uitgewerkt

	Samenwerkingsovereenkomst	VOF	Rechtspersoon (stichting, coöperatie of bv)
Zeggenschap	Nader uit te werken in overeenkomst	Nader uit te werken in overeenkomst	Nader uit te werken in statuten
Eigen keurmerk/ handelsnaam mogelijk	Ja, met risico dat samenwerking kwalificeert als VOF	Ja	Ja
Aansprakelijkheid	Ieder voor eigen handelen	Elke vennoot hoofdelijk	In beginsel alleen rechtspersoon zelf
Mededingingsrecht/ zorgspecifieke fusietoets	Overeenkomst te toetsen aan kartelverbod Mededingingswet	Eerst toets of wel/niet sprake is van een concentratie. Zo ja, vervolgstappen bepalen Zo nee, toets aan kartelverbod Mededingingswet	Eerst toets of wel/niet sprake is van een concentratie. Zo ja, vervolgstappen bepalen. Zo nee, toets aan kartelverbod Mededingingswet
Eigen activiteiten en afgescheiden vermogen	Geen eigen activiteiten of vermogen. Afspraken over inkomsten/uitgaven alleen tussen initiatiefnemers	Afgescheiden vermogen en eigen activiteiten mogelijk. Afspraken over verdeling winst en (financiering van) verlies in overeenkomst	Ja, eigen activiteiten en vermogen. Rechtspersoon draagt eigen winst en verlies.
Personeel	Eigen personeel en/of detachering (aan samenwerkingsverband) niet mogelijk	Eigen personeel en/of detachering mogelijk	Eigen personeel en/of detachering mogelijk
Fiscaliteit	Toetsing samenwerking nodig (btw)	Toetsing structuur nodig (btw)	Toetsing structuur nodig (btw en Vpb)

Matrix II: drie rechtspersonen uitgewerkt

	Stichting	Coöperatie	BV
Rendement uitkeerbaar (tenzij WTZi-beklemd) en verkoopbaar	Geen uitkeringen, tenzij met een sociale of ideële strekking	Rendement uitkeerbaar en onderneming verkoopbaar (verkoop complexer dan bij BV)	Rendement uitkeerbaar en onderneming verkoopbaar
Uiteindelijke zeggenschap	Vorm te geven (middels benoemingsrechten) in statuten	Door middel van lidmaatschap	Door middel van aandelenbezit
Eigendom activiteiten	Nee, vermogen in dode hand	Nee, lidmaatschap van coöperatie wel in geld waardeerbaar	Ja, door middel van aandelenbezit
Waardeverschil tussen inbreng van partijen	Afrekenen kan niet via aandelen, maar moet in contanten, met leningen, etc.	Afrekenen kan niet via aandelen. Moet in contanten, met leningen, via lidmaatschapsrecht, etc.	Afrekenen mogelijk via aandelenbezit (kan onafhankelijk van zeggenschapsverhouding)
Toe/uitreden partijen	Alleen mogelijk o.b.v. specifieke afspraken in statuten of overeenkomst	Mogelijk door middel van lidmaatschap	Mogelijk door middel van aandelen
“Uitstraling”	Rechtsvorm met ideële of sociale doelstelling	Commerciële rechtsvorm gericht op samenwerking	Commerciële rechtsvorm
Fiscaliteit btw	Rechtsvorm bij btw-heffing niet van belang. Tot stand brengen fiscale eenheid met andere stichting mogelijk mits overwegende zeggenschap	Rechtsvorm bij btw-heffing niet van belang. Tot stand brengen fiscale eenheid bij coöperatie niet goed mogelijk. Kosten voor gemene rekening kan oplossing zijn	Rechtsvorm bij btw-heffing niet van belang. Tot stand brengen fiscale eenheid met meerderheidsaandeelhouder mogelijk
Fiscaliteit Vpb	In beginsel niet belastingplichtig voor Vpb. Indien toch, bij zorgactiviteiten veelal vrijstelling mogelijk	Altijd belastingplichtig voor de Vpb. Bij zorgactiviteiten veelal vrijstelling mogelijk	Altijd belastingplichtig voor de Vpb. Bij zorgactiviteiten veelal vrijstelling mogelijk
Fiscaliteit ANBI-status	Mogelijk	Niet mogelijk	Niet mogelijk



Contact



Marg Janssen
Partner

t +31 (0)20 6789 253
f +31 (0)20 7954 253
m +31(0)6 11 388 571
janssen@vandoorne.com



Cees Jan de Boer
Associate

t +31 (0)20 6789 322
f +31 (0)20 7954 322
m +31 (0)6 11 388 522
boerc@vandoorne.com

Van Doorne NV
Jachthavenweg 121
1081 KM Amsterdam
Postbus 75265
1070 AG Amsterdam
The Netherlands

t +31 (0)20 6789 123
f +31 (0)20 7954 589
info@vandoorne.com
www.vandoorne.com